



## Onthaal kandidaat- en startende bestuurders

- Data en locaties:
  - Antwerpen - dinsdag 23 september 2019
  - Gent - donderdag 25 september 2019
  
  - Brugge - maandag 20 januari 2020
  - Mechelen - maandag 10 februari 2020



## Bezinning

## Leeftocht

Hier ben ik,  
onderweg,  
met mijn verhaal,  
met mijn gezelschap,  
met mijn ervaring.

Daar ben jij,  
onderweg,  
met jouw verhaal,  
met jouw gezelschap,  
met jouw ervaring.

Stap je mee?  
Samen onderweg?  
Wordt dit ons verhaal,  
ons gezelschap,  
onze ervaring?

lesja



[www.katholiekonderwijs.vlaanderen/leeftocht](http://www.katholiekonderwijs.vlaanderen/leeftocht)

3

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Even voorstellen

- Wie?
- Welk bestuur?
- Waarom bestuurder geworden?
- Verwachtingen
  - Jouw opdracht als bestuurder?
  - Deze vorming?



4

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Antwoord geven op de vragen

Als bestuurder:

- Wat wordt er van mij verwacht?
- Wat zijn mijn verantwoordelijkheden?
- Wat krijg ik ervoor terug?



5

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Doelstellingen vorming

- Inzicht verwerven in het **profiel** van een bestuurder van een vzw die lid is van Katholiek Onderwijs Vlaanderen.
- Inzicht verwerven in de **taken** van een bestuurder van een vzw die lid is van Katholiek Onderwijs Vlaanderen.
- Weten welke **informatiebronnen** je kan raadplegen vanuit Katholiek Onderwijs Vlaanderen en op welke **ondersteuning** je als bestuurder en bestuur kan rekenen vanuit de netwerkorganisatie.
- Weten welke de verschillende **beleidsdomeinen** zijn waarin een bestuur werkzaam is en wat elk domein in grote lijnen inhoudt.
- **Anderen** kandidaat- en startende bestuurders leren kennen.

6

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Inhoud vorming - agenda

- Deel 1: Wat is een bestuur?
- Deel 2: Welke zijn de beleidsdomeinen van een bestuur?
- Deel 3: Wat krijg ik er voor terug?
  - Verantwoordelijkheden
  - Verzekeringen
  - Ondersteuning
  - Vorming



Dienst Bestuur & organisatie

7

23 en 25 september 2019

## Materiaal in mapje

- Folder - profiel van de bestuurder
- Charter van goed bestuur
- Leeftocht
- Engagementsverklaring
- Gids voor besturen
  - Boek - editie 22 januari 2019
- Website:  
[www.katholiekonderwijs.vlaanderen/besturen](http://www.katholiekonderwijs.vlaanderen/besturen)



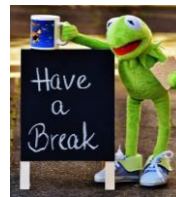
Dienst Bestuur & organisatie

8

23 en 25 september 2019

## Inhoud vorming - agenda

- Deel 1: Wat is een bestuur?
- Deel 2: Welke zijn de beleidsdomeinen van een bestuur?
- Deel 3: Wat krijg ik er voor terug?
  - Verantwoordelijkheden
  - Verzekeringen
  - Ondersteuning
  - Vorming



Dienst Bestuur & organisatie

9

23 en 25 september 2019

## Onderwijs en opvoeding staan centraal

- Vrijheid van onderwijs - grondwet
  - Passieve vrijheid
    - Keuzerecht van ouders
  - Actieve vrijheid
    - Oprichting
      - School oprichten en onderwijs aanbieden
    - Richting
      - Voor ons: katholiek onderwijs
    - Inrichting
      - Bestuur bepaalt beleid en organisatie van school



Dienst Bestuur & organisatie

10

23 en 25 september 2019

## 3 onderwijsnetten



### Gemeenschapsonderwijs

- = onderwijs in opdracht van de Vlaamse Gemeenschap
- Inrichtende macht = ARGO
- Neutraal onderwijs



### Gesubsidieerd officieel onderwijs

- Gemeentelijk onderwijs (door de gemeentebesturen) – OVSG
- Provinciaal onderwijs (door de provincies) - POV
- Neutraal onderwijs



### Gesubsidieerd vrij onderwijs

- Katholiek Onderwijs Vlaanderen
- Methodescholen
- Eigen pedagogisch project en/of hoeft niet neutraal te zijn

bron: <https://onderwijs.vlaanderen.be/nl/officieel-en-vrij-onderwijs-onderwijsnetten-en-koepels>

11

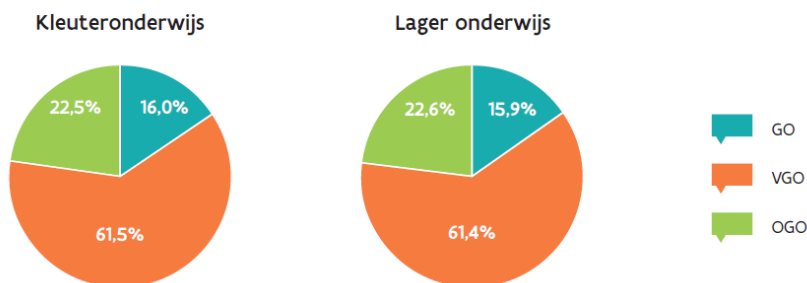
23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Schoolbevolking: verdeling over netten

- 2017-2018

Verdeling schoolbevolking basisonderwijs over de netten



- Bron: <https://www.vlaanderen.be/nl/publicaties/detail/vlaams-onderwijs-in-cijfers-2017-2018>

12

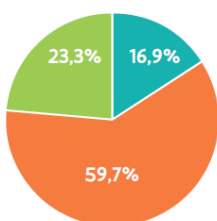
23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

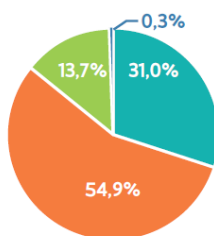
## Financiering: verdeling over netten

- 2017-2018 - gewoon en buitengewoon basis

Gewoon basisonderwijs



Buitengewoon basisonderwijs



- Bron: <https://www.vlaanderen.be/nl/publicaties/detail/vlaams-onderwijs-in-cijfers-2017-2018>

13

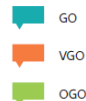
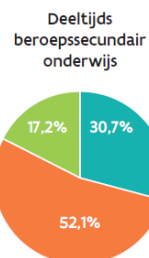
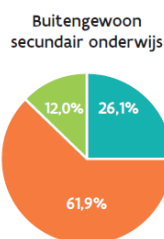
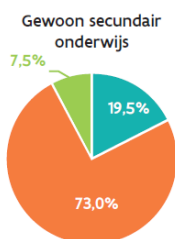
23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Schoolbevolking: verdeling over netten

- 2017-2018

Verdeling schoolbevolking secundair onderwijs over de netten



- Bron: <https://www.vlaanderen.be/nl/publicaties/detail/vlaams-onderwijs-in-cijfers-2017-2018>

14

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Onderwijs en opvoeding staan centraal

**Bevoegdheden bestuur** ← actieve vrijheid

- Oprichting van een school
- Richting geven aan een school
- Pedagogisch project richting geven
- Onderwijsaanbod bepalen
- Personeel aanwerven
  - Bestuur = werkgever
- Omgang met lerenden
  - Inschrijvingsovereenkomst ...



→ **Onlosmakelijk verbonden met bestuur**

15

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Erkenning door de overheid

**Voorwaarden**

- Decreet Rechtspositie (personeel) naleven
- Eigendomsrecht of zakelijk recht min. 30 jaar → investeringsubsidies
- Niveaugebonden voorwaarden
  - Maximumfactuur bao
  - ...



16

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Erkenning door de overheid

### Gevolgen

- Bestuur mag officiële studiebewijzen en getuigschriften afleveren.
- Subsidies van Vlaamse overheid:
  - Gesubsidieerd personeel
  - Werkingstoelage
  - Investeringsubsidies
  - ...

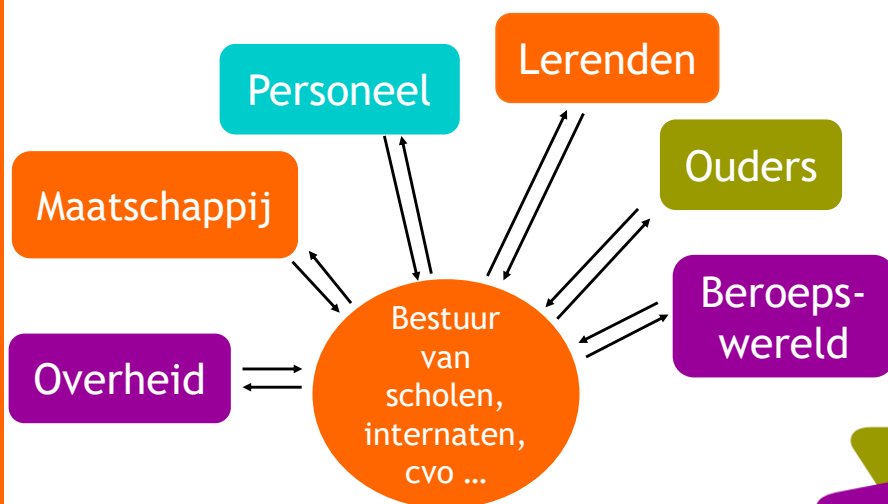


Dienst Bestuur & organisatie

17

23 en 25 september 2019

## Bestuur in onderwijs



18

februari 2019

Katholiek Onderwijs Vlaanderen

# Katholiek onderwijs

- Katholieke dialogeschool



19

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

# Profiel van een bestuurder

## Profiel bestuurder

De bestuurder heeft een hart voor kinderen en jongeren en een passie voor onderwijs en vorming. De bestuurder wil actief meewerken vanuit het project van de katholieke dialogeschool aan de realisatie van het katholiek onderwijs in Vlaanderen.



### Verwachtingen:

- De bestuurder werkt collegiaal, constructief, proactief, doelgericht en integer samen met de collega-bestuurders met het oog op de gemeenschappelijke doelen van het bestuur op de middellange en lange termijn.
- De bestuurder is communicatief, staat open voor overleg en is vlot bereikbaar bij vragen of problemen.
- De bestuurder is loyaal, sociaal, respectvol, rechtvaardig en discreet en straalt mede daardoor vertrouwen uit.
- In zijn persoonlijk en maatschappelijk leven leeft de bestuurder de kernwaarden voor die het bestuur bij zijn personeelsleden, leerlingen, ouders en andere stakeholders wil overbrengen.

- De bestuurder is bereid om de nodige tijd te investeren in vergaderingen en andere activiteiten die nodig zijn om zijn bestuursopdracht op professionele wijze in te vullen.

- De bestuurder behartigt het doel van de vereniging zoals omschreven in de statuten, in het project van de katholieke dialogeschool en in de opvoedingsprojecten van de scholen die onder het bestuur ressorteren.

- De bestuurder is deskundig in één of meer van de acht beleidsdomeinen of is bereid zich hierin verder te bekwamen.

- De bestuurder is zich bewust van zijn medeverantwoordelijkheid voor het katholiek onderwijs in de regio en pleit in dit kader voor een intensieve en constructieve samenwerking met andere schoolbesturen van het katholiek onderwijs.



Bestuurder in het  
katholiek onderwijs  
in Vlaanderen

Profiel van de bestuurder

20

# engagementsverklaring



## Engagementsverklaring van het katholiek onderwijs

*Samen werken aan katholieke dialogescholen*



21

# Charter van goed bestuur

## ‘Corporate governance’

Regels die mechanismen van voorbereiding, vorming en uitvoering van besluiten alsook de controle erop en verantwoording ervan beheersen.

Deze regels moeten vermijden

- dat er onevenwichten ontstaan in machtsverhoudingen en belangenafwegingen tussen de bij de werking van de onderneming betrokken actoren (*stakeholders*)
- dat er overwegingen tijdens elk van die mechanismen meespelen die in een normaal behoorlijk bestuur niet zouden mogen meespelen.

*M. Deneff*

22

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Charter van goed bestuur

- Profit: winst
- Non-profit: eigen doelstelling
- 4 domeinen - 15 principes



Identiteit  
Impact  
Integriteit  
Inspraak

→ Omzetten naar eigen code van goed bestuur

23

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Interessante informatie voor startende bestuurder

- Missie, visie en kernwaarden
- Pedagogische projecten van scholen
- Code van goed bestuur
- Statuten
- Huishoudelijk reglement
- Verslagen RvB en AV
- ...



24

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Inhoud vorming - agenda

- Deel 1: Wat is een bestuur?
- Deel 2: Welke zijn de beleidsdomeinen van een bestuur?
- Deel 3: Wat krijg ik er voor terug?
  - Verantwoordelijkheden
  - Verzekeringen
  - Ondersteuning
  - Vorming



Dienst Bestuur & organisatie

25

23 en 25 september 2019

## Het bestuur van katholieke scholen is

- de vereniging zonder winstoogmerk (vzw)
- die het beleid van het onderwijs, de opvoeding en de vorming in die scholen ontwikkelt en bepaalt,
- de uitvoering ervan opvolgt en
- er eindverantwoordelijke voor is.

### Gids voor besturen - nieuwe versie

Het bestuur kiest organisatievormen en werkwijzen - H5

- Onderwijs en opvoeding: een basisrecht voor iedereen - H1
- Het bestuur bepaalt het beleid - H4
- Het bestuur kiest voor katholiek onderwijs - H2

Kwaliteitsvol besturen - H3

Het bestuur is eindverantwoordelijke - H6

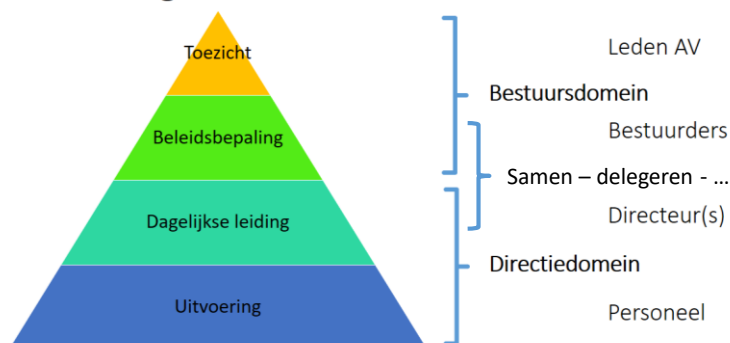
Dienst Bestuur & organisatie

26

23 en 25 september 2019

## Beleid voeren

### Afbakening van domeinen



27

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## BESTUREN = teamwerk

### Bestuur = team

- Elk met eigen expertise en ervaring
- Starter en ervaren bestuurder samen
- Nieuwe samenstelling geeft dynamiek



### Leidinggevend team

- Bestuur en directies, ev. middenkader

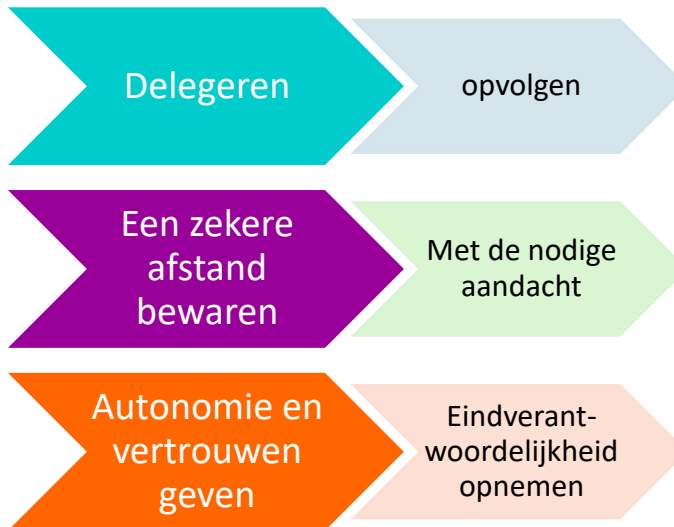
28

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Werking van het bestuur



29

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Algemene vergadering

- Wijziging statuten
- Benoeming en ambtsbeëindiging
  - Bestuurders
  - Commissarissen
- Goedkeuring van begroting en jaarrekening
- Kwijting van bestuurders en commissarissen
- Ontbinding van de vereniging
- ...
- Via de eigen statuten



30

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Raad van bestuur

= beleidsorgaan van de vzw

Taak = vereniging leiden + vertegenwoordigen

- Alle bevoegdheden die bij rechte of via de statuten niet aan algemene vergadering toegekend zijn.
- Maandelijks vergaderen?
- Checks and balances inbouwen?
- Team, college, individuele expertise ...



**Aandachtspunt: samenstelling publiceren**

31

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Werking van het bestuur

- Taakverdeling binnen raad van bestuur
- Vergaderingen

	Verleden	Heden	Toekomst
Informeren	Rapporteren	Inlichten	Documenteren
Bespreken	Leren	Focussen	Verbreden
Besluiten	Concluderen	Beslissen	Plannen

32

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Beleidsdomeinen van een bestuur



33

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Charter van goed bestuur

### ‘Corporate governance’

Regels die mechanismen van voorbereiding, vorming en uitvoering van besluiten alsook de controle erop en verantwoording ervan beheersen.

Deze regels moeten vermijden

- dat er onevenwichten ontstaan in machtsverhoudingen en belangenafwegingen tussen de bij de werking van de onderneming betrokken actoren (*stakeholders*)
- dat er overwegingen tijdens elk van die mechanismen meespelen die in een normaal behoorlijk bestuur niet zouden mogen meespelen.

*M. Denef*

34

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Charter van goed bestuur

- Profit: winst
- Non-profit: eigen doelstelling
- 4 domeinen - 15 principes



Identiteit  
Impact  
Integriteit  
Inspraak

→ Omzetten naar eigen code van goed bestuur

35

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Inhoud vorming - agenda

- Deel 1: Wat is een bestuur?
- Deel 2: Welke zijn de beleidsdomeinen van een bestuur?
- Deel 3: Wat krijg ik er voor terug?
  - Verantwoordelijkheden
  - Verzekeringen
  - Ondersteuning
  - Vorming



36

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Verantwoordelijkheden

- Algemene vergadering
- Raad van bestuur
- Delegatie van bevoegdheden
  - Dagelijks bestuur
  - Afgevaardigd bestuurder
  - Delegatie bij volmacht
  - Bestuur blijft verantwoordelijk



37

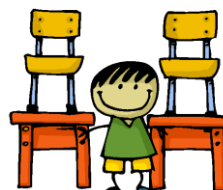
23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Aansprakelijkheid

- Bestuur = vzw = rechtspersoon
- Algemene zin
  - Verbinden alleen de vereniging
  - Niet persoonlijk aansprakelijk?
- Aandachtspunten:
  - Alle stukken vermelden de noodzakelijke gegevens van de vzw
  - Correcte samenstelling is neergelegd



38

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Verantwoordelijkheden

### Binnen bestuur

- Voorzitter - WVV
- Secretaris
- Werkgroepen
- Beleidsdomeinen
- ...



→ Bestuurders blijven verantwoordelijk

39

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Verzekeringen

- Wettelijk verplicht
  - ...
- Aanbevolen verzekeringen
  - **Burgerrechtelijke aansprakelijkheid**
    - Onderwijsinstellingen
    - Uitbating
    - Bestuurders
  - **Veiligheidspolis**



40

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Ondersteuning vanuit KathOndVla

- Eerstelijns ondersteuning en begeleiding van BOS-processen via regionale werking
  - via ankerfiguren voor besturenwerking in elke regio
  - begeleiders BOS (detacheringen voor project scholengemeenschappen)
- Vlaanderenbrede, tweedelijns ondersteuning
  - Onderhandelen met de overheid
  - Overleg met domeinspecialisten
  - Uitwerken ondersteunende documenten
  - Vormingen
- [www.katholiekonderwijs.vlaanderen/besturen](http://www.katholiekonderwijs.vlaanderen/besturen)

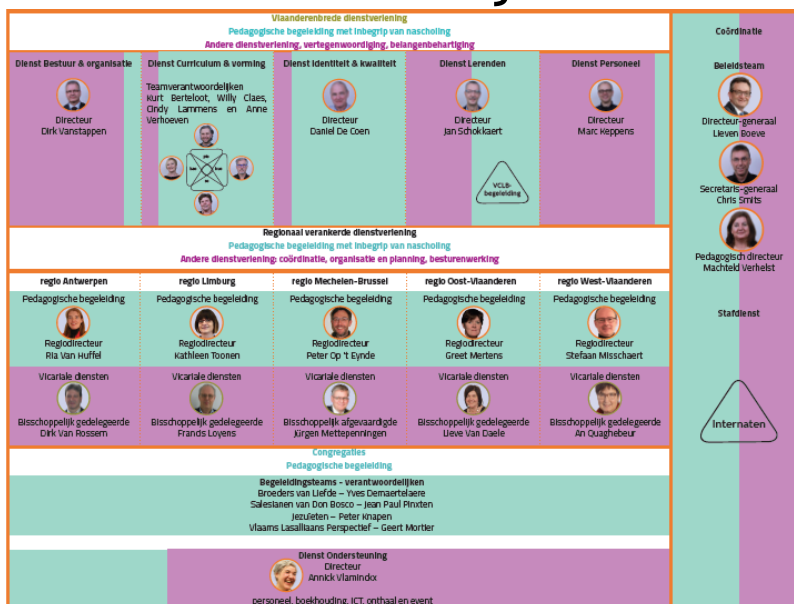


41

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Katholiek Onderwijs Vlaanderen



42

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

# Regionale ondersteuning

- Vicariale diensten

<https://www.kerknet.be/vicariaat-onderwijs-bisdom-gent-vzw/artikel/dienst-schoolbesturen>

43

23 en 25 se

# Regionale ondersteuning

- Vicariale diensten - [www.dsko.be](http://www.dsko.be)

# Communicatie

## Nieuwsbrieven

- Donderdag - algemeen
- Regionaal

**KATHOLIEK ONDERWIJS VLAANDEREN** Nieuwsbrief

Beste Marteen

Dit is nieuwsbrief 131 van 6 september 2018 waarmee we jou informeren vanuit Katholiek Onderwijs Vlaanderen.

**Inhoud**

- Algemeen
  - Ambitieuw onderwijs, daar maken we elke dag samen werk van!
  - Brief van bisschop Benny bij het begin van het schooljaar
- Vacatures
  - Vacatures Katholiek Onderwijs Vlaanderen
  - Vacatures selectie- en bevoordercambanden bij onze scholen en internaten

45 23 en 25 september 2019

## Website

**KATHOLIEK ONDERWIJS VLAANDEREN**

Over ons Basis Secundair Buitengewoon Postinitieel Internaten Besturen Thema's A-Z Contact

Je bent hier: Home > Besturen

AANMELDEN

Regio

- Regio Antwerpen
- Regio Limburg
- Regio Mechelen-Brussel
- Regio Oost-Vlaanderen
- Regio West-Vlaanderen

46 23 en 25 september 2019

## Tijdschrift

- In dialoog
- 5 keer/jaar



Dienst Bestuur & organisatie



# www.katholiekonderwijs.vlaanderen /besturen

Over ons Basis Secundair Buitengewoon Postinitieel Internaten Besturen Thema's A-Z Contact

Kandidaat- en startende bestuurders Bestuur & organisatie Vorming voor besturen

Bestuurlijke optimalisering en schaalvergroting (BOS)

Je bent hier: Home > Besturen

AANMELDEN

**Besturen**

Professioneel besturen start bij deskundigheid en kennis. Meer dan ooit vereist kwaliteitsvol bestuur competente mensen, die zich permanent vormen.

Regio

- Regio Antwerpen
- Regio Limburg
- Regio Mechelen-Brussel
- Regio Oost-Vlaanderen
- Regio West-Vlaanderen

Kandidaat- en startende bestuurders

Maaik kennis met het [profiel van een bestuurder](#) en de [competenties](#).

Leiderschapsontwikkeling

- CVA-opleiding
- Profs
- Vorming voor besturen

46 23 en 25 september 2019



Dienst Bestuur & organisatie

# Kwaliteitsvol besturen

- Vorming voor besturen
- Gids voor besturen
  - Herwerkt tegen congres 22 januari 2019
- Sterkschoolbestuur.be
  - Vanaf 15 januari 2019
- BOS kadernota, draaiboek en technische nota's en ondersteunende documenten
- Ondersteuning Katholiek Onderwijs Vlaanderen

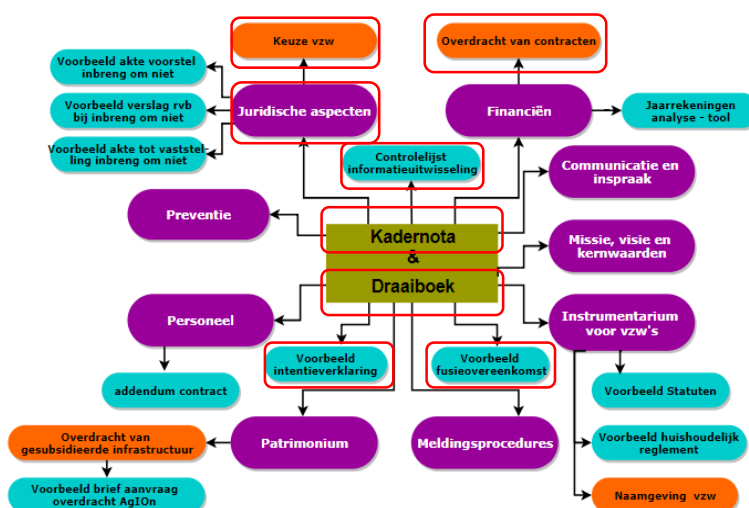


47

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

# Kadering BOS-nota's



48

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

## Zijn er vragen?



Niet mee blijven zitten!!

49

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Meer op ...

[www.katholiekonderwijs.vlaanderen](http://www.katholiekonderwijs.vlaanderen)

→ Besturen → vorming voor besturen

- Kalenders
  - Filmpje
  - Onderwerpen
  - Inschrijvingen
  - Nieuws
- nieuwsbrieven

A screenshot of the website www.katholiekonderwijs.vlaanderen. The page title is 'Vorming voor besturen'. The content includes a heading 'Vorming voor besturen' and a sub-heading 'Bekijk wat we voor jou in petto hebben voor het werkjaar 2018-2019.' Below this, there is a paragraph: 'De inschrijvingen staan open. Je kunt doorklikken per onderwerp, vanuit de kalender (avond - dag - inforondes) of vanuit de algemene pagina [www.nascholing.be/besturen](http://www.nascholing.be/besturen) vertrekken.' At the bottom, there is a footer: 'Katholiek Onderwijs Vlaanderen heeft ook in 2018-2019 een aanbod voorbereid in het kader van de [vormingen voor besturen](http://www.vormingen.voor.besturen).' and 'In het kader van het jaarthema zetten we hieronder een aantal vormen in de kijker. jaarthema: Middel - vóór en kernwaarden - Dienst Bestuur & organisatie'.

50

23 en 25 september 2019





Marleen Decuyper  
Dienst Bestuur & organisatie  
Katholiek Onderwijs Vlaanderen  
[marleen.decuyper@katholiekonderwijs.vlaanderen](mailto:marleen.decuyper@katholiekonderwijs.vlaanderen)  
02 507 07 82

51

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie



## Feedback

- Wat heeft je getroffen in de sessie vandaag?
- Wat ga je meenemen?
- Waar ga je iets mee doen?
- Met welke vragen zit je nog?
- Wat vond je van het verloop van de sessie?

52

23 en 25 september 2019

Dienst Bestuur & organisatie

